



WORLD  
ANTI-DOPING  
AGENCY

play true

Conducerea  
**Anti-Doping**  
într-o  
**Nouă Eră**

A group of diverse children in green soccer uniforms are celebrating with their arms raised and mouths open, suggesting a victory or a joyful moment. The background is a soft-focus green field.

**Strategia**  
**WADA**

2020-2024

## » Spiritul sportului se exprimă în modul în care “concurăm corect”. Dopajul este în mod fundamental contrar spiritului sportului.

Anti-dopingul este întemeiat pe valorile intrinseci ale sportului. Această valoare intrinsecă este evocată adesea ca fiind “spiritul sportului”: este aspirația etică spre excelența umană prin perfecționarea cu dăruire a aptitudinilor naturale ale fiecărui sportiv.

Agencia Mondială Anti-Doping (WADA) urmărește să protejeze sănătatea sportivilor și să asigure acestora oportunitatea de a aspira

spre excelența umană în competițiile sportive fără utilizarea de substanțe sau metode interzise, care pun în pericol principiile competiției oneste.

Cu scopul de a proteja integritatea și valoarea sportului curat pentru lume, coordonăm programe anti-doping armonizate și centrate pe sportivii din întreaga lume, în ceea ce privește prevenirea, descurajarea și detectarea dopajului.

## » Am parcurs un drum lung pentru a proteja sportul curat

WADA a fost înființată în 1999, în urma unor scandaluri majore de dopaj. Am fost mereu atenți în ceea ce privește dezvoltarea unui ecosistem global activ în domeniul anti-doping.

Sportivii și organizațiile sportive beneficiază acum de reguli armonizate la nivel internațional, procese de conformitate și de aplicare și de o rețea de parteneri care să asigure implementarea acestora în fiecare colț al lumii.

Astăzi, suntem mândri de contribuția din ce în ce mai mare a Mișcării Sportive și a guvernelor la finanțarea operațiunilor noastre care

vizează menținerea integrității sportului la nivel global. Suntem mândri și de faptul că suntem recunoscuți ca lider mondial în domeniul anti-dopingului.

Deși recente scandaluri de dopaj au pus la încercare hotărârea și unitatea comunității globale anti-doping, acestea au servit în cele din urmă ca un catalizator pentru a îmbunătăți procesele noastre de gestionare, conformitate și investigații. Totodată, acestea au demonstrat, de asemenea, provocările persistente ale dopajului în sport și au solicitat o atenție sporită asupra strategiei noastre și a conducerii mișcării globale anti-doping.

## » Călătoria noastră de reflecție și descoperire

Pe parcursul procesului de dezvoltare a noului nostru plan strategic pentru perioada 2020-2024, ne-am angajat să ascultăm feedbackul primit de la părțile interesate și actorii cheie din cadrul ecosistemul nostru, inclusiv sportivi, reprezentanți ai Mișcării Sportive și guverne, influențe din afara industriei; precum și de la rețeaua organizațiilor naționale anti-doping și a laboratoarelor acreditate de WADA.

Feedbackul a evidențiat realizările majore din ultimii 20 de ani și modul în care dezvoltarea WADA a contribuit la stimularea mișcării globale pentru un sport fără dopaj.

Cu toate acestea, am auzit și că nu am fost suficient de proactivi în abordarea unora dintre cele mai stringente probleme ale vremurilor noastre.

S-a, de asemenea, că diversitatea tot mai mare a reglementărilor anti-doping și a

proceselor de monitorizare ne poate pune în pericol să devenim prea birocratici, riscând să pierdem contactul cu cele mai importante tendințe și provocări asupra cărora trebuie să ne concentrăm.

Realizările anterioare trebuie să fie întreținute cu un nou spirit de deschidere și colaborare care va plasa organizația într-o nouă eră, marcată de angajamentul nostru colectiv de a ne sprijini și de ne încuraja reciproc în mod proactiv în ecosistemul anti-doping la nivel mondial.

Există un consens clar că resursele noastre disponibile nu reflectă dimensiunea industriei și amploarea provocărilor cu care ne confruntăm; totuși, nu intenționăm să folosim acest lucru ca o scuză, ci mai degrabă ca o motivație pentru a aduce organizația la un nou nivel, care urmărește să demonstreze impactul muncii noastre, să construim punți și să ne unim eforturile pentru a proteja integritatea sportului la nivel mondial.



Protejăm  
Integritatea  
Sportului



## » WADA este principala autoritate anti-doping la nivel mondial

### » Cine suntem

WADA este o agenție internațională independentă care promovează, coordonează și monitorizează activitățile prin prevenirea, descurajarea și depistarea dopajului.

ADN-ul WADA constă în capacitatea de a promova, dezvolta și exercita reguli și

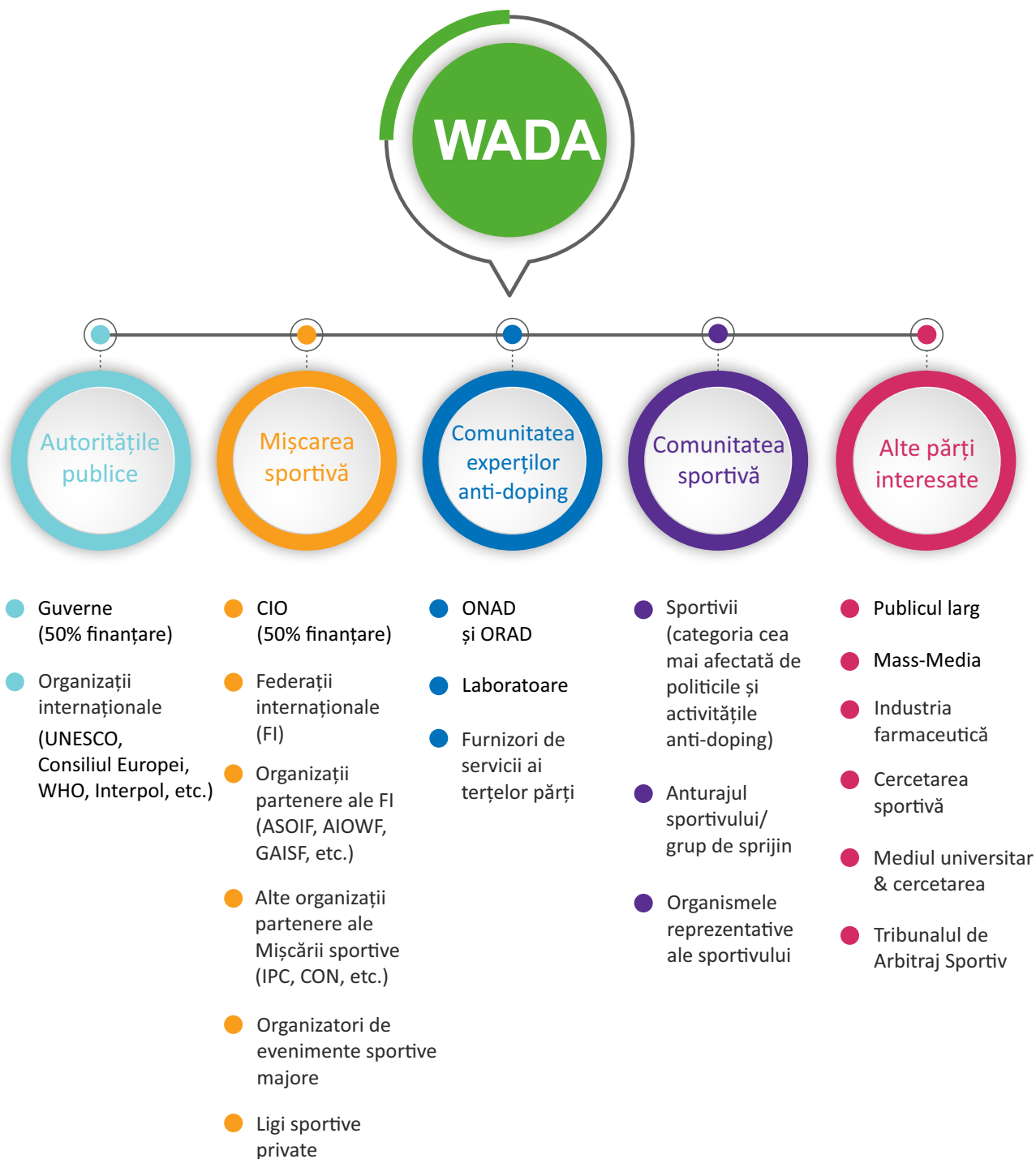
reglementări armonizate anti-doping în întreaga lume, permițând în același timp organizațiilor anti-doping (OAD) să dezvolte programe anti-doping personalizate și centrate pe sportivi.

### » Cu ce ne ocupăm

Activitățile noastre cheie includ elaborarea de reglementări, monitorizarea respectării și aplicării acestora, inclusiv prin desfășurarea de investigații. De asemenea, jucăm un rol esențial în facilitarea cercetării științifice, educației și consolidării capacităților pentru sportivi și părțile interesate din domeniul anti-doping.

Coloana vertebrală a activității noastre este Programul Mondial Anti-Doping, care este compus din Codul Mondial Anti-Doping (Codul), Standardele și Îndrumările Internaționale, care împreună asigură armonizarea și cele mai bune practici.

» Ecosistemul părților interesate WADA



## » WADA și ecosistemul anti-doping

Ecosistemul și domeniul de activitate al WADA se învârt în jurul sportului și al sportivilor.

Toate activitățile WADA sunt în cele din urmă menite să sprijine sportivii, iar opiniile sportivilor sunt un element important care informează politica anti-doping și activitatea WADA.

Obiectivul principal al eforturilor organizației este de a angaja și de a împuternici sportivii, informându-i și educându-i într-un mod precis, în timp util și antrenant cu privire la regulile și responsabilitățile care li se aplică în cadrul Programului Global Anti-Doping. Pentru a realiza acest lucru, WADA se va strădui să se implice și să se consulte cu sportivii și cu anturajul/personalul asistent al acestora într-un mod semnificativ în chestiunile anti-doping, cu scopul de a îmbunătăți serviciile și de a construi mai multă încredere în sistemul anti-doping.

În ceea ce privește părțile interesate, WADA operează într-un mediu complex; prin care, organizația angajează parteneri și deservește atât Mișcarea Sportivă, cât și autoritățile publice. Mișcarea Sportivă și guvernele lumii sunt finanțatorii noștri cheie, părțile interesate și partenerii fondatori ai organizației.

Mișcarea Sportivă are un interes inerent în menținerea condițiilor de joc echitabile în sport și în protejarea integrității sportului.

Datorită mediului anti-doping, WADA interacționează îndeaproape și cu autoritățile publice, atât la nivel național, cât și internațional. Autoritățile publice au un interes deosebit în protejarea sportului pentru tineret și a sănătății publice și au puteri care le completează pe cele ale Mișcării Sportive. WADA cooperează cu acestea în special pentru a îmbunătăți cadrul legal, regulile și politicile în vederea controlului traficului de substanțe interzise pe plan intern și între țări.

De asemenea, WADA interacționează îndeaproape cu partenerii săi din comunitatea de experți anti-doping care ajută la implementarea programelor anti-doping la nivel global.

În cele din urmă, datorită naturii activităților noastre, WADA interacționează cu mass-media și cu publicul larg; precum și, cu diferitele sectoare industriale pentru a sprijini organizația în eforturile sale împotriva dopajului.

**Viziunea** noastră

despre **Viitorul**

**Sportului fără dopaj**





## » Viziunea noastră și cum vom realiza acest lucru

### VIZIUNEA NOASTRĂ MÂINE

O lume în care toți sportivii pot participa într-un mediu sportiv fără dopaj

### MISIUNEA NOASTRĂ AZI

Să conducem o mișcare globală de colaborare pentru sportul fără dopaj

## » Valorile care ne ghidează

### Integritatea

- Protejăm drepturile tuturor sportivilor legate de anti-doping, contribuind la integritatea în sport
- Respectăm cele mai înalte standarde etice și evităm influențele inadecvate sau conflictele de interese care ar submina raționamentul nostru independent și imparțial
- Elaborăm politici, proceduri și practici care reflectă justiția, echitatea și integritatea

## » Valori care ne ghidează (Continuare)

### Transparența

- Suntem imparțiali, obiectivi, echilibrați și transparenți
- Colaborăm cu părțile interesate și cu firmele din industrie pentru a găsi modalități comune de combatere a dopajului
- Ascultăm părerile sportivilor, ca părți interesate care sunt cel mai afectați de politicile și activitățile anti-doping
- Ne străduim să fim diverși și deschiși pentru a ne asigura că toată lumea are șanse egale de a fi reprezentați
- Suntem auto-reflexivi și solicităm feedback
- Suntem credibili și respectăm toate părțile interesate

### Excelența

- Ne desfășurăm activitățile având cele mai înalte standarde de profesionalism
- Dezvoltăm soluții inovatoare și practice pentru a permite părților interesate să implementeze programe anti-doping
- Aplicăm și transmitem standardele de bună practică pentru toate activitățile noastre
- Căutăm cele mai eficiente metode de a ne face treaba



**Prioritățile**  
noastre  
**Strategice**  
pentru **2020-2024**

## »» Cum avem de gând să ne îndeplinim noua noastră Strategie

### »» Prioritățile noastre strategice

Am stabilit șase priorități strategice pentru 2020-2024, care abordează problemele cheie și provocările identificate în procesul nostru intern de descoperire și consultare cu părțile interesate. Ele ne ajută să clarificăm care este procesul de transformare pe care WADA îl va întreprinde în următorii cinci ani. Toate cele șase priorități au fost stabilite ținând cont de sportivi. Sportivii sunt în centrul a tot ceea ce facem și sunt destinatarii cheie ai muncii noastre.

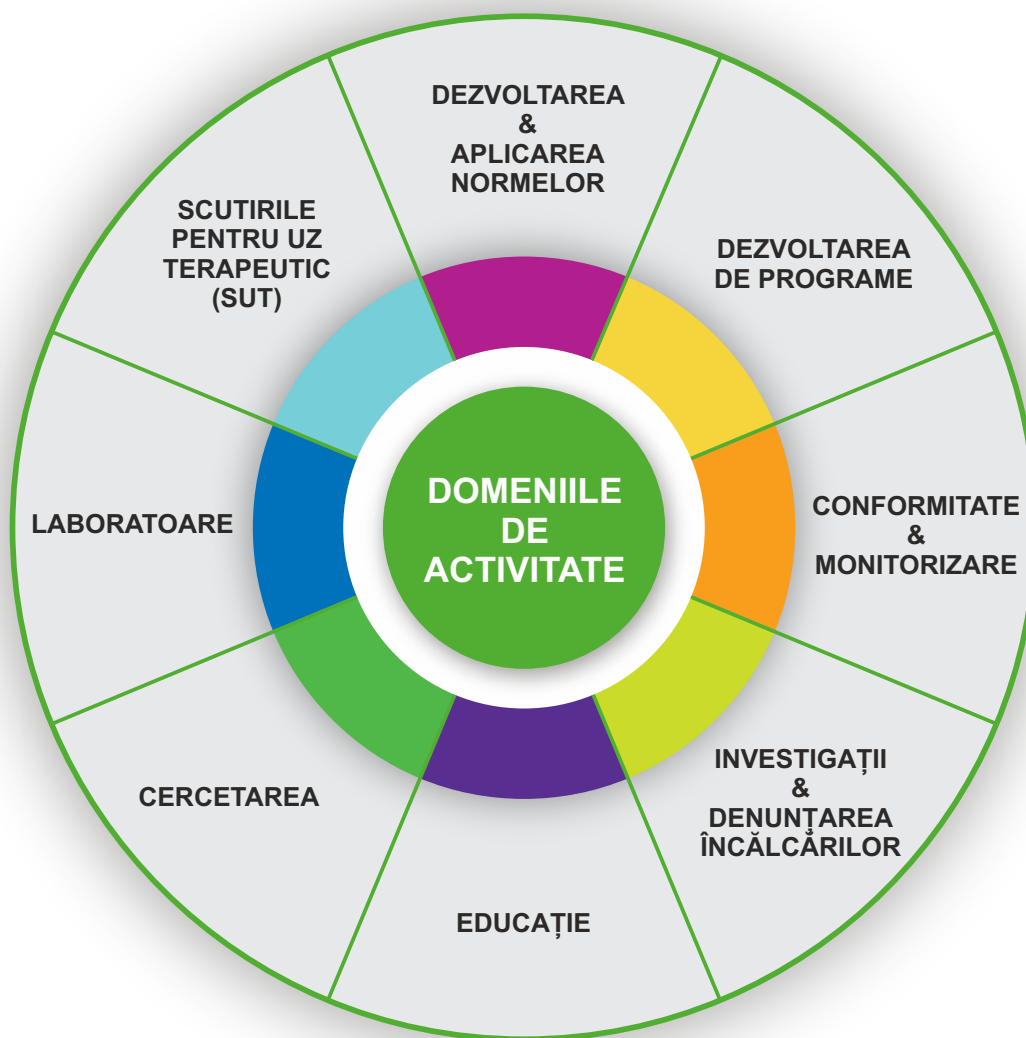
Fiecare domeniu de activitate din cadrul organizației a reflectat asupra modului de a

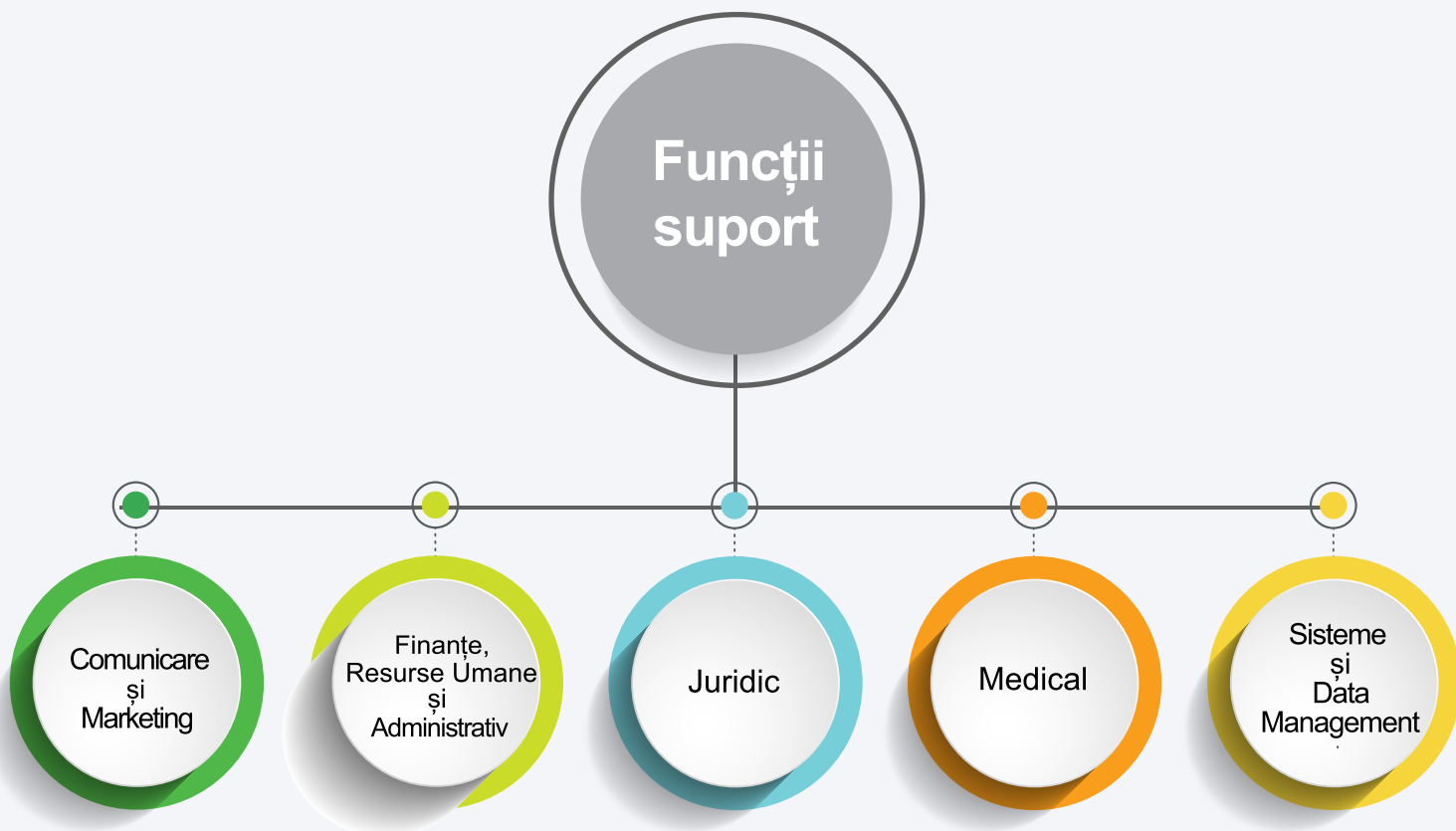
contribui la realizarea acelor priorități. Vom implementa acele priorități prin inițiative cheie și vom monitoriza performanța implementării lor prin indicatori de impact.

Ca parte a planificării noastre operaționale anuale, vom acorda prioritate implementării inițiativelor noastre cheie prin planificarea atentă a activităților recurente și a proiectelor de transformare. De asemenea, ne vom strădui să devenim mai eficienți prin optimizarea în continuare a bugetului și a resurselor noastre, asigurându-ne totodată că acestea continuă să fie alocate în mod transparent și echitabil.



## » Domeniile de activitate





## » Pe ce ne vom axa în perioada 2020-2024

### Cele șase priorități strategice



#### CONDUCERE

Conducerea prin exemplu, luând măsuri îndrăznețe pentru a aborda cu agilitate și oferind soluții inovatoare la problemele emergente din cadrul aspectelor anti-doping



#### CREȘTEREA IMPACTULUI

Extinderea domeniului de acoperire și a impactului programelor anti-doping prin îmbunătățirea dezvoltării capacităților și a schimbului de cunoștințe între OAD și implementarea programelor pe plan local



#### SĂ FIM CENTRAȚI PE SPORTIV

Implicarea și încurajarea sportivilor să contribuie la dezvoltarea politicilor anti-doping; construirea unui parcurs anti-doping mai ușor pentru sportivi; și, sporirea contribuției pe care programele noastre o oferă sportivilor și anturajului/personalului asistent al acestora, astfel încât aceștia să își poată construi o carieră sănătoasă și durabilă în sport



## COLABORARE ȘI UNITATE

Interacțiunea și colaborarea cu toți cei implicați în domeniul anti-doping, în special cu mișcarea sportivă și autoritățile publice, pentru a crește sprijinul, unitatea și coerența în eforturile depuse de toți cei implicați



## SĂ FIM VĂZUȚI

Creșterea gradul de conștientizare și conturarea unei povești care va demonstra impactul pozitiv al sportului fără dopaj și al rolului WADA



## REALIZARE

Furnizarea unei mai mari valori beneficiarilor, părților interesate și finanțatorilor noștri, reducând complexitatea operațională și maximizând impactul și rentabilitatea





Acțiunile noastre

și Impactul

preconizat pentru

2020-2024

## CONDUCE

### »» Cum vom face acest lucru (inițiative cheie)

- 1 Planificarea și supravegherea realizării strategiei prin implementarea consecventă a inițiativelor cheie pentru a materializa viziunea WADA.
- 2 Monitorizarea continuă a evoluțiilor, amenințărilor și progreselor părților interesate din ecosistem pentru a modifica în timp util strategia WADA.
- 3 Adoptarea inovației și tehnologiei digitale pentru a spori eficacitatea programelor anti-doping, în special prin valorificarea instrumentelor și platformelor existente.
- 4 Utilizarea datelor pentru a permite luarea deciziilor mai informate în diferite domenii de activitate.
- 5 Concentrarea pe cercetarea de impact bazate pe priorități și rezultate cheie.
- 6 Dezvoltarea de parteneriate cu lideri din domeniile respective pentru a promova noi inovații în sistemul anti-doping.
- 7 Dezvoltarea de strategii de strângere de fonduri pe termen scurt și lung.

### »» Ce vom măsura (Indicatori de impact)

»» Percepția conducerii

»» Impactul pe care îl are cercetarea

»» Impactul digitalizării

»» Finanțarea suplimentară

## CREȘTEREA IMPACTULUI

### »» Cum vom face acest lucru (inițiative cheie)

1

Monitorizarea conformității OAD cu Programul Mondial Anti-Doping pentru a sprijini și îmbunătăți capacitățile anti-doping ale părților interesate.

2

Facilitarea activă a schimbului de experiență, bune practici și instrumente existente între OAD pentru a spori capacitatea și calitatea programelor mondiale anti-doping.

3

Dezvoltarea de programe de formare și standarde de calificare pentru profesioniștii anti-doping pentru a îmbunătăți profesionalismul și capacitățile forței de muncă anti-doping.

4

Consolidarea Birourilor Regionale ale WADA pentru a coordona și sprijini OAD și autoritățile naționale în dezvoltarea și

implementarea programelor anti-doping eficiente și conforme.

5

Asigurarea unei colaborări puternice între laboratoarele acreditate WADA pentru a crește accesibilitatea, armonizarea și progresele în cercetarea științifică la nivel mondial.

6

Colaborarea cu agențiile guvernamentale și consolidarea capacităților de investigare ale părților interesate pentru a spori sprijinul și cooperarea transfrontalieră.

7

Facilitarea unei implementări coerente a Codului Mondial Anti-Doping 2021 de către semnatarii din întreaga lume, interacționând proactiv cu părțile interesate și clarificând așteptările, rolurile și responsabilitățile.

### »» Ce vom măsura (Indicatori de impact)

»» Impactul conformității

»» Impactul dezvoltării capacităților

»» Dezvoltarea parteneriatelor și a schimbului de experiență

»» Dezvoltarea regională



## SĂ FIM CENTRAȚI PE SPORTIVI

### »» Cum vom face acest lucru (inițiative cheie)

**1** Dezvoltarea și promovarea de noi mecanisme de comunicare pentru a afla părerile sportivilor și pentru a răspunde astfel feedback-ului acestora.

**2** Implicarea și încurajarea sportivilor să contribuie la dezvoltarea politicilor anti-doping.

**3** Proiectarea unui parcurs complex al sportivilor, care va acorda prioritate resurselor anti-doping, cu accent pe tinerii sportivi.

**4** Accesarea datelor despre sportivi și anturajul/personalul asistent pentru a detecta tipare și a prezice comportamente, pentru a oferi informații relevante și programe mai bune.

**5** Identificarea grupurilor de sportivi vulnerabili pentru a se conecta, a sprijini și a recomanda intervenții adecvate.

**6** Stabilirea unui cadru educațional pentru părțile interesate în vederea informării sportivilor și anturajului/personalului asistent.

**7** Facilitarea accesului la informații anti-doping utile și relevante pentru sportivi și anturajul/personalul asistent.

**8** Asigurați-vă că instrumentele digitale WADA și experiența utilizatorului sunt intuitive, moderne, funcționale și accesibile.

### »» Ce vom măsura (Indicatori de impact)

»» **Angajamentul și satisfacerea sportivului**

»» **Impactul educației sportivului**

»» **Adoptarea modelului parcursului sportivului**

»» **Prevenirea dopajului sportivului**



## COLABORARE ȘI UNITATE

### »» Cum vom face acest lucru (inițiative cheie)

1

Promovarea unei culturi organizaționale care favorizează împărtășirea problemelor, dialogul constructiv, colaborarea și colegialitatea.

2

Asigurați-vă că luarea deciziilor la toate nivelurile se realizează la cel mai înalt grad de integritate, competență și expertiză.

3

Sprijinirea diversității și integrării prin reprezentarea părților interesate și a experților externi în toate organele de decizie, Comisiile permanente și grupurile de experți ale WADA.

4

Dezvoltarea și evaluarea permanentă a structurilor de guvernare, a proceselor și comunicațiilor WADA care se bazează pe independență, transparență și integritate.

5

Activarea unui sistem de feedback direct și deschis cu părțile interesate în vederea dezvoltării unei culturi a deschiderii și transparenței în luarea deciziilor.

### »» Ce vom măsura (Indicatori de impact)

»» Percepția colaborării și unității

»» Eficacitatea guvernării

»» Eficacitatea luării deciziilor

»» Diversitate și reprezentare în guvernare

## SĂ FIM VĂZUȚI

### »» Cum vom face acest lucru (inițiative cheie)

- 1 Revitalizarea brandului WADA pentru a reflecta poziționarea dorită.
- 2 Colaborarea cu domeniile principale de activitate ale WADA pentru a sprijini prioritățile și obiectivele lor strategice.
- 3 Poziționarea și consolidarea WADA ca voce principală în domeniul anti-doping, consolidând încrederea și credibilitatea sistemului mondial anti-doping.
- 4 Transformarea amprentei digitale a WADA într-un mod captivant pentru toate părțile interesate.
- 5 Implicarea sportivilor și anturajului/personalului asistent al acestora în jurul sportului fără dopaj și valorificarea capacității lor de a promova misiunea.
- 6 Implicarea și alinierea liderilor și angajaților noștri în jurul brandului și priorităților strategice ale WADA.

### »» Ce vom măsura (Indicatori de impact)

»» Percepția brandului

»» Vocea clientului (sportiv/OAD)

»» Percepția mass-media

»» Angajamentul online

## REALIZARE

## »» Cum vom face acest lucru (inițiative cheie)

1

Revizuirea structurii organizaționale pentru a îmbunătăți eficiența, a oferi claritate asupra rolurilor și responsabilităților și pentru a se alinia la noua strategie.

2

Implementarea unui nou sistem financiar și de planificare integrat, pentru a îmbunătăți bugetul, prognoza și raportarea.

3

Dezvoltarea unei strategii de planificare și instrumente privind personalul pentru o evaluare mai bună a cerințelor, alocării resurselor și nevoilor de recrutare.

4

Proiectarea și aplicarea celor mai bune strategii de gestionare a riscurilor și a crizelor pentru a atenua și reduce impactul asupra părților interesate și asupra operațiunilor zilnice ale WADA.

5

Definirea, monitorizarea și evaluarea indicatorilor generali de performanță pentru a demonstra impactul, eficiența operațională și transparența costurilor.

6

Dezvoltarea unei strategii de conducere, de management de proiect și de performanță, pentru a asigura obiective organizaționale clare și transparente și pentru a monitoriza progresul acestora.

## »» Ce vom măsura (Indicatori de impact)

»» Eficiența și transparența costurilor

»» Proiectarea/eficiența operațională

»» Performanța și satisfacția personalului

»» Sustenabilitatea financiară



# Glosar

## »» Glosar de termeni

Termeni	Descriere
<b>OAD</b>	Organizații anti-doping care operează în domeniul anti-doping în diferite ramuri, de exemplu: ONAD, ORAD, federații internaționale, organizatori de evenimente sportive majore, etc.
<b>AIOWF</b>	Asociația Federațiilor Internaționale a Sporturilor Olimpice de Iarnă
<b>Personal anti-doping</b>	Persoane care lucrează în domeniul anti-doping și/sau cu competențe relevante, de exemplu: personalul ONAD, personalul din laborator, experții juridici, etc.
<b>ASOIF</b>	Asociația Federațiilor Internaționale a Sporturilor Olimpice de vară
<b>Anturajul/Personalul asistent al sportivului</b>	Persoanele care sprijină/influențează cariera unui sportiv, de ex. familie, antrenori, personal medical, prieteni, colegi/coechipieri etc.
<b>AMFSI</b>	Asociația Mondială a Federațiilor Sportive Internaționale
<b>FI</b>	Federație internațională
<b>CIO</b>	Comitetul Olimpic Internațional
<b>CPI</b>	Comitetul Paralimpic Internațional
<b>OAD</b>	Organizații Naționale Anti-Doping



<b>CON</b>	Comitete Olimpice Naționale
<b>OEM</b>	Organizator de evenimente sportive majore
<b>ORAD</b>	Organizații Regionale Anti-Doping
<b>Părți interesate</b>	Entități care influențează sau sunt influențate semnificativ de WADA și activitățile acesteia. Se referă la Mișcarea Sportivă, autoritățile publice, sportivii, organizațiile anti-doping și alte entități (a se vede ecosistemul părților interesate de la pagina 6).
<b>Furnizori de servicii terți</b>	Organizații de experți și persoane care furnizează servicii specializate anti-doping semnatarilor Codului, de ex. Agenția Internațională de Testare (ITA), unități de integritate din cadrul FI, agenții de recoltare a probelor, experți juridici/științifici, etc.
<b>UNESCO</b>	Organizația Națiunilor Unite pentru Educație, Știință și Cultură
<b>OMS</b>	Organizația Mondială a Sănătății
<b>Codul Mondial Anti-Doping</b>	Document elaborat în 2004 și actualizat periodic de WADA, în consultare cu părțile interesate cheie, care armonizează reglementările anti-doping în sport la nivelul tuturor sporturilor și tuturor țărilor. Codul oferă un cadru pentru politicile, regulile și reglementările anti-doping pentru organizațiile sportive și autoritățile publice.
<b>Programul Mondial Anti-Doping</b>	Programul constă în: <ul style="list-style-type: none"> <li>● Codul (cum este descris mai sus);</li> <li>● Standarde internaționale (standarde operaționale obligatorii; cum ar fi Lista interzisă și altele legate de respectarea Codului de către semnatarii; laboratoare; protecția datelor și a informațiilor cu caracter personal; testare și investigații; și scutiri pentru uz terapeutic. Două standarde suplimentare legate de educație și gestionarea rezultatelor vor intra în vigoare la data de 1 ianuarie 2021.); și</li> <li>● Modele de bună practică (practici voluntare, oferind soluții de referință pentru multe aspecte din domeniul anti-doping).</li> </ul>