

PLANUL DE ACȚIUNE

pentru implementarea Strategiei Naționale Anti-Doping pentru perioada 2023-2027

1. Programul de educație, informare și prevenire

Obiectiv general: Creșterea gradului de conștientizare și educare a sportivilor, a personalului asistent, a practicanților sportului recreativ și a celorlalți factori implicați asupra pericolelor și consecințelor practicării dopajului în sport

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Creșterea gradului de conștientizare asupra riscurilor utilizării substanțelor și/sau metodelor interzise de către sportivi	1.1. Derularea Campaniei "Nu Dopajului!": Modulul I	Cunoașterea reglementărilor în domeniul anti-doping și conștientizarea consecințelor utilizării substanțelor și metodelor interzise, din punct de vedere sportiv și medical.	Număr de acțiuni educative Număr de persoane participante/instruite Număr de chestionare de evaluare aplicate Derularea în proporție de 100% a acțiunilor prevăzute în Planul anual de educație	Lunar și anual prin raport de evaluare și de activitate	Permanent	Compartimentul de specialitate

	<p>1.2. Derularea Campaniei "Primii pași pentru un sport curat"</p>	<p>Idem pct. 1.1</p>	<p>Număr de acțiuni educative;</p> <p>Număr de persoane participante/instruite</p> <p>Număr de chestionare de evaluare aplicate</p> <p>Derularea în proporție de 100% a acțiunilor prevăzute în Planul anual de educație</p>	<p>Lunar și anual prin raport de evaluare și de activitate</p>	<p>Permanent</p>	<p>Compartimentul de specialitate</p>
	<p>1.3. Lansarea de cel puțin a unei campanii educative pentru sportivii juniori</p>	<p>Idem pct. 1.1</p>	<p>Număr de acțiuni educative derulate în campanie</p> <p>Număr de persoane participante/instruite</p> <p>Număr de chestionare de evaluare aplicate</p> <p>Derularea în proporție de 100% a acțiunilor prevăzute în Planul anual de educație</p>	<p>2023</p>	<p>2027</p>	<p>Compartimentul de specialitate</p>

	1.4. Implementarea campaniei specifice pentru edițiile olimpice organizate sub egida CEO și CIO	Idem pct. 1.1	Număr de acțiuni educative Număr de certificate obținute de sportivi și de persoane din cadrul personalului asistent al acestora	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
2. Crearea unui mediu activ în lupta anti-doping și dezvoltarea de atitudini și bune practici pentru practicarea sportului fără dopaj	2.1. Încheierea de protocoale bilaterale de cooperare	Implicarea și responsabilizarea instituțiilor și autorităților publice centrale și locale, a organizațiilor naționale cu competențe și responsabilități în domeniul sportului, în prevenirea și combaterea dopajului în sport	Cel puțin un protocol de colaborare pe an	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	2.2. Mediatizarea materialelor informativ-educative	Implicarea mass-media în promovarea și susținerea, prin mijloace specifice, a programelor, proiectelor și campaniilor educative	Difuzarea și publicarea materialelor în mass-media și pe platformele proprii Publicarea într-o revistă de specialitate a unor materiale informativ-educative și de prezentare	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

	<p>2.3. Colaborarea cu Agenția Mondială Anti-Doping în vederea derulării Campaniei educative "Athlete Outreach"</p>	<p>Organizarea acțiunilor de educație anti-doping la evenimentele internaționale desfășurate pe teritoriul României.</p> <p>Facilitarea accesului sportivilor la aceste acțiuni organizate în colaborare cu Agenția Mondială Anti-Doping. Utilizarea dispozitivelor electronice pentru facilitarea educației anti-doping, dar și pentru premierea sportivilor participanți și câștigători</p>	<p>Număr de acțiuni educative la campionatele internaționale desfășurate pe teritoriul României</p> <p>Număr de participanți la completarea chestionarelor</p>	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
<p>3. Dezvoltarea unui sistem informațional pentru facilitarea accesului publicului țintă la informațiile relevante din domeniu</p>	<p>3.1. Afișarea pe site-ul ANAD a informațiilor cu caracter informativ-educativ și actualizarea permanentă a acestora</p>	<p>Acces facil la informațiile și materialele cu caracter educativ și creșterea numărului de beneficiari/utilizatori</p>	<p>Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de accesări a canalelor media folosite de ANAD</p>	Permanent	Permanent	Compartimentul specializat

	<p>3.2. Promovarea informațiilor utile pentru sportivi și personalul asistent și a materialelor cu caracter informativ-educativ în social-media</p> <p>Asigurarea accesului publicului țintă la informațiile de interes din domeniu</p>	<p>Accesul facil la informațiile, cu caracter informativ-educativ și cele cu privire la activitățile desfășurate de ANAD</p> <p>Creșterea vizibilității ANAD în mediul social</p> <p>Informarea cu privire la cele mai noi informații din domeniu</p>	<p>Creșterea în fiecare an cu cel puțin 5% a impactului și interacțiunilor asupra materialelor promovate pe pagina de facebook a instituției.</p> <p>Creșterea cu cel puțin 3% a numărului de urmăritori noi</p> <p>Transmiterea lunară a unor informații dedicate pe fiecare categorie a publicului țintă (sportivi, personal medical, structuri sportive naționale)</p>	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	<p>3.3. Dezvoltarea platformei e-learning pentru sportivi și antrenori</p>	<p>Accesul comod și eficient la informațiile și cunoștințele cele mai noi din domeniu, metode noi și eficiente de predare, învățare și evaluare a cunoștințelor, instruire și formare permanentă</p>	<p>Creșterea cu cel puțin 3% a numărului de utilizatori față de anii precedenți</p>	Permanent	Permanent	Compartimentul specializat
	<p>3.4. Realizarea și difuzarea de materiale informativ-educative (print, audio și audio-video)</p>	<p>Accesul comod și eficient la informațiile și cunoștințele cele mai noi din domeniu, metode noi și eficiente de predare, învățare și evaluare a cunoștințelor, instruire și formare permanentă</p>	<p>Numărul de materiale informativ-educative (cel puțin un material nou pe an)</p>	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

<p>4. Educarea și responsabilizarea sportivilor din loturile naționale și olimpice și ale personalului asistent al acestora în raport cu exigențele tuturor edițiilor olimpice și paralimpice</p>	<p>4.1. Derularea campaniilor/cursurilor specifice edițiilor olimpice și paralimpice impuse de organizatorii evenimentelor sportive majore, cum ar fi CEO și CIO.</p> <p>4.2. Derularea campaniilor naționale de educare și informare cu accent pe respectarea regulilor anti-doping specifice fiecărei ediții olimpice</p>	<p>Creșterea gradului de educare și responsabilizare a sportivilor juniori din loturile naționale și olimpice</p> <p>Certificate de absolvire a cursurilor dedicate edițiilor olimpice</p>	<p>Promovarea în proporție de 100% a cursurilor de instruire anti-doping, prin obținerea Atestatului de instruire anti-doping</p>	<p>Anual</p>	<p>2027</p>	<p>Compartimentul de specialitate</p>
<p>5. Derularea programelor educative bazate pe respectarea valorilor sportului curat prin implicarea sportivilor activi sau retrași din activitatea sportivă</p>	<p>Participarea sportivilor de elită în campaniile educative</p>	<p>Implicarea sportivilor de elită, prin conceptul de role-model, în promovarea programelor educative, a valorilor eticii, integrității și fairplay-ului în sport</p>	<p>Cel puțin 2 sportivi de elită pe an, implicați în acțiunile educative</p>	<p>Permanent</p>	<p>2027</p>	<p>Compartimentul de specialitate</p>

6. Dezvoltarea de parteneriate cu unitățile de învățământ cu profil sportiv sau orice alt profil pentru inițierea și derularea unor proiecte privind prevenirea și combaterea dopajului în sport și a producerii și traficului ilicit de substanțe dopante	6.1. Organizarea unor acțiuni în baza parteneriatelor	Creșterea gradului de implicare a unităților de învățământ în derularea unor proiecte privind prevenirea și combaterea dopajului în sport și a producerii și traficului ilicit de substanțe dopante	Număr de acțiuni educative Număr de sportivi participanți Număr de certificate/atestare de educație anti-doping emise Număr de chestionare aplicate	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
	6.2. Informarea elevilor cu privire la riscul utilizării substanțelor și/sau metodelor interzise	Întărirea atitudinilor elevilor de a practica un sport curat, fără dopaj	Număr de acțiuni educative Număr de elevi participanți Număr de certificate/atestare de educație anti-doping emise	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
	6.3. Încheierea de parteneriate cu unitățile de învățământ cu profil sportiv în scopul formării și educării viitorilor sportivi	Introducerea unor activități extra-curriculare cu tematică anti-doping în programa școlară	Realizarea unui manual de prevenire și combatere a dopajului în sport și a producerii și traficului ilicit de substanțe dopante	Număr de activități extra-curriculare cu tematică anti-doping Realizarea unui manual de prevenire și combatere a dopajului în sport și a producerii și traficului ilicit de substanțe dopante	Permanent	2027

7. Creșterea gradului de implicare și responsabilizare a personalului asistent și a familiei sportivului în practicarea unui sport curat și adoptarea unui stil de viață sănătos	7.1. Organizarea cursurilor de formare și perfecționare a antrenorilor	Participarea unui număr cât mai mare de persoane din cadrul personalului asistent al sportivilor care participă la acțiuni	Număr de cursuri anti-doping organizate pentru personalul asistent	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
	Organizarea unei campanii educative pentru părinții sportivilor tematică de specialitate anti-doping	Participarea unui număr cât mai mare de părinți ai sportivilor care practică sportul în vederea conștientizării consecințelor consumului neautorizat, precum și pentru adoptarea unui stil de viață sănătos	Numărul personalului asistent participant la cursurile anti-doping			
	7.2. Desfășurarea unor lecții deschise, concursuri tematice	Crearea unor legături adulți - copii în vederea implementării unor atitudini anti-doping	Număr de lecții Deschise/concursuri tematice realizate	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
8. Informarea mass-media din România asupra politicilor și legislației care guvernează activitatea anti-doping	Organizarea unor întâlniri periodice de informare și transmiterea comunicatelor de presă	Informarea corectă a mass-media și asigurarea transparenței cu respectarea legislației în vigoare	Număr de întâlniri și comunicate de presă (cel puțin o conferință de presă anual)	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate

9. Dezvoltarea de parteneriate cu organisme naționale și internaționale din domeniul sănătății, cu organisme profesionale pentru informarea personalului medical cu privire la reglementările anti-doping	9.1. Încheierea unor parteneriate de cooperare cu organisme naționale și internaționale din domeniul sănătății și organizațiile profesionale	Informarea specialiștilor din domeniul sănătății asupra Listei Interzise și procedurii de acordare a scutirilor de uz terapeutic (SUT), în vederea evitării prescrierii tratamentelor cu substanțe și metode cuprinse în Lista interzisă, dar și a procedurilor de urmat în cazul în care tratamentul interzis nu poate fi evitat	Încheierea a cel puțin unui parteneriat anual cu entități naționale și internaționale din domeniul sănătății	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
	9.2. Acțiuni de informare și educare a personalului medical	Creșterea gradului de conștientizare în rândul personalului medical, în special al medicilor de medicină sportivă, fizioterapeuților sportivi, dar și al medicilor și farmaciștilor, în general, cu privire la reglementările anti-doping din punct de vedere medical	Număr de acțiuni de informare cu specialiștii în domeniul sănătății Număr de participanți la acțiunile de educare/informare Număr de atestate emise Număr de chestionare aplicate	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate

10.Dezvoltarea unor parteneriate educative cu entitățile care desfășoară activități de culturism și fitness	Încheierea unor parteneriate de cooperare	Informarea administratorilor sălilor de culturism și fitness Informarea practicanților de sport recreativ	Număr de acțiuni Număr de instituții partenere Număr de chestionare aplicate	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
11. Dezvoltarea de parteneriate în scop informativ-educativ și de suport cu instituțiile naționale de aplicare a legilor privind prevenirea și combaterea dopajului în sport și prevenirea și combaterea producerii și traficului ilicit de substanțe interzise	Încheierea unor parteneriate de cooperare	Organizarea de acțiuni de informare cu factorii de aplicare a legislației naționale privind prevenirea și combaterea dopajului în sport și prevenirea și combaterea producerii și traficului ilicit de substanțe interzise	Număr de acțiuni Număr de participanți Număr de parteneriate încheiate Număr de chestionare aplicate	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate

2. Programul de testare doping

Obiectiv general: Prevenirea și combaterea la nivel național a fenomenului de dopaj prin adoptarea și implementarea politicilor și reglementărilor anti-doping, coordonarea activității de prelevare de probe, gestionarea rezultatelor testărilor și efectuarea procedurii de gestionare a rezultatelor în conformitate cu prevederile prezentei legi, ale Codului și standardelor internaționale.

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
<p>1. Întocmirea Planului național anual de testare, conform Normelor metodologice de control doping și Standardului Internațional pentru Testare și Investigații și a documentelor tehnice aplicabile din programul mondial anti-doping</p>	<p>1.1. Planificarea testărilor în competiție și în afara competiției</p> <p>1.2. Aplicarea documentului tehnic TDSSA</p>	<p>Planul național anual de testare</p>	<p>Minim de 3.000 de probe anual, în competiție și în afara competiției.</p>	<p>Permanent</p>	<p>2027</p>	<p>Compartimentul de specialitate</p>
	<p>1.3. Solicitarea și centralizarea competițiilor sportive interne și internaționale ale federațiilor sportive naționale</p>	<p>Calendarele competiționale primite de la federațiile sportive naționale</p>	<p>Număr de probe recoltate</p>			
	<p>Elaborarea programului de evaluare a riscului la dopaj</p>	<p>Probe biologice trimise Laboratorului de control doping</p>	<p>Număr de probe recepționate în Laboratorul de control doping</p>			

<p>2. Elaborarea programului de evaluare a riscurilor la dopaj conform Normelor metodologice de control doping și Standardului internațional pentru testare și investigații și a documentelor tehnice aplicabile din programul mondial anti-doping</p>	<p>Aplicarea prevederilor Normelor metodologice privind controlul doping, precum și a Standardului internațional pentru testare și investigații</p>	<p>Programul de evaluare a riscurilor la dopaj</p>	<p>Scorul specific fiecărei discipline sportive</p>	<p>Permanent</p>	<p>2027</p>	<p>Compartimentul de specialitate</p>
<p>3. Stabilirea Lotului de testare înregistrat și gestionarea acestuia, conform Normelor metodologice de control doping și Standardului internațional pentru testare și investigații și a documentelor tehnice aplicabile din programul mondial anti-doping</p>	<p>3.1. Crearea conturilor de localizare pentru sportivii din Lotul de testare înregistrat și pentru sportivii calificați la Jocurile Olimpice</p>	<p>Conturi de localizare pentru sportivi</p>	<p>Minim 100 de conturi de localizare create</p>	<p>Permanent</p>	<p>Permanent</p>	<p>Compartimentul de specialitate</p>
	<p>3.2. Deblocarea conturilor de localizare a sportivilor</p>	<p>Conturi de localizare deblocate</p>	<p>Minim 100 de conturi de localizare deblocate</p>	<p>Permanent</p>	<p>Permanent</p>	

4. Stabilirea Lotului de testare și gestionarea acestuia conform Normelor metodologice privind controlul doping și Standardului internațional pentru testare și investigații și a documentelor tehnice aplicabile din programul mondial anti-doping	4.1. Identificarea sportivilor care respectă cerințele includerii în Lotul de testare înregistrat	Lotul de testare înregistrat	Număr de sportivi din Lotul de testare înregistrat	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
	4.2. Completarea datelor de localizare, în termen, a sportivilor prin Sistemul de Administrare și Management Anti-Doping al Agenției Mondiale Anti-Doping	Monitorizarea sportivilor din Lotul de testare înregistrat	Verificarea datelor de localizare de minim 4 ori pe an pentru fiecare sportiv din Lotul de testare înregistrat	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
	4.3. Testarea sportivilor din Lotul de testare înregistrat	Monitorizarea sportivilor din Lotul de testare înregistrat	Minim 3 testări/sportiv/an/ fără aviz prealabil, în afara competiției prin coordonarea cu FI de specialitate	Anual	Anual	
5. Întocmirea Planului de testare la evenimentele sportive private	Colaborarea cu structurile federațiile sportive și organizatorii de evenimente sportive private	Identificarea evenimentelor sportive private organizate pe teritoriul României	Număr de evenimente sportive private organizate pe teritoriul României	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate

<p>6. Formarea și perfecționarea ofițerilor de control doping în conformitate cu standardul ocupațional aprobat și Standardului Internațional pentru Testare și Investigații, a documentelor tehnice și modelelor de bună practică ale Agenției Mondiale Anti-Doping ca parte a programului mondial anti-doping</p>	<p>6.1.Organizarea cursului de formare profesională și perfecționare a ofițerului control doping</p> <p>6.2.Instruirea și perfecționarea anuală a ofițerilor de control doping</p>	<p>Eliberarea de atestate pentru ofițer control doping</p> <p>Actualizarea cunoștințelor legate de procedura de control doping</p>	<p>Număr de ofițeri de control doping care au promovat cursul</p> <p>Minim două instruirii pe an</p>	<p>Permanent</p>	<p>2027</p>	<p>Compartimentul de specialitate</p>
<p>7.Reacreditarea ofițerilor de control doping conform cerințelor Standardului internațional de testare și Investigații</p>	<p>Organizarea cursului de reacreditare</p>	<p>Eliberarea atestatului de reacreditare</p>	<p>Număr de ofițeri de control doping reacreditați</p>	<p>La doi ani</p>	<p>2027</p>	<p>Compartimentul de specialitate</p>

8.Gestionarea rezultatelor controlului doping conform Legislației naționale în vigoare, a Standardului pentru Gestionarea Rezultatelor și a modelelor de bună practică	Verificarea rezultatelor de laborator în programul ADAMS	Statistica controalelor doping	Număr de sportivi care au încălcat reglementările anti-doping	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
	Utilizarea rapoartelor de investigații sau a informații primite prin platforma deconspiră dopajul	Identificarea persoanelor care au încălcat reglementările anti-doping	Numărul persoanelor care sunt încadrate pentru încălcarea non analitica a reglementărilor anti-doping			
	Întocmirea notificărilor pentru sportivii care au încălcat reglementările anti-doping	Informarea sportivilor și a structurilor sportive specifice cu privire la o posibilă încălcare a reglementărilor anti-doping	Număr de posibile încălcări ale reglementărilor anti-doping	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	Organizarea audierilor pentru sportivii /persoanele care au solicitat întrunirea Comisiei de audiere	Se stabilește dacă au fost încălcate reglementările anti-doping	Numărul deciziilor	Permanent	Permanent	Comisia de audiere a sportivilor și a personalului asistent al sportivilor care au încălcat reglementările anti-doping

	Finalizarea gestionării cazurilor de încălcări ale reglementărilor anti-doping pentru sportivii/persoanele care nu au solicitat întrunirea comisiei de audiere	Întocmirea deciziilor de către Agenție	Numărul deciziilor	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
9. Gestionarea abaterilor de necomunicare corectă a informațiilor de localizare și a testărilor neefectuate	Încălcarea reglementărilor anti-doping la 3 abateri privind localizarea aceluiși sportiv în 12 luni	Informarea sportivilor și a structurilor sportive specifice cu privire la o posibilă încălcare a reglementărilor anti-doping	Număr de posibile încălcări ale reglementărilor anti-doping cu referire la informațiile de localizare	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
10. Gestionarea scutirilor de uz terapeutic, conform prevederilor legislației naționale și internaționale în vigoare	Primirea și analiza solicitării de scutire pentru uz terapeutic și comunicarea acestora în Sistemul de Administrare și Management Anti-Doping	Scutiri pentru uz terapeutic aprobate și respinse	Număr de decizii de aprobare sau respingere	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

11.Gestionarea Rezultatelor Atipice la controlul doping	Verificarea rezultatelor de laborator în programul ADAMS Intocmirea Notificărilor	Sportivi cu rezultate atipice Notificarea sportivilor Decizie motivată comunicată	Număr de rezultate atipice Sportiv notificat Sportiv declarat pozitiv sau negativ	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
12.Gestionarea rezultatelor pașaportului biologic	Verificarea rezultatelor de laborator în programul ADAMS Colaborarea cu expertul pentru Pașaportul biologic (APMU)	Sportivi cu rezultate atipice sau pozitive Recomandările expertului	Număr de rezultate pozitive sau atipice pe pașaportul biologic Numărul de analize sau testări ulterioare pe baza recomandărilor	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
13.Investigarea posibilelor cazuri de încălcări ale reglementărilor anti-doping analitice sau non-analitice	Culege de informații și efectuarea investigațiilor	Rapoarte de investigații	Număr de rapoarte pe an	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

14.Crearea cadrului de colaborare interinstituțională pentru investigațiile referitoare la încălcările reglementărilor anti-doping	Stabilirea cadrului legal de comunicarea informațiilor și efectuarea investigațiilor cu autoritățile de aplicare a legislației naționale	Legi/Hotărâri de Guvern/ protocoale inter-instituționale	Număr de Legi/Hotărâri de Guvern/ protocoale inter-instituționale implementate	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
15.Administrarea eficientă a sistemului ADAMS al Agenției Mondiale Anti-Doping	Utilizarea ADAMS pe toate ariile: verificarea informațiilor de localizare completate de sportivi, efectuarea ordinelor de misiune, includerea SUT si a dosarelor, raportarea Notificărilor și a Deciziilor, verificarea rezultatelor controalelor doping, Colaborarea cu expertul pentru pașaportul biologic, raportări periodice a testărilor doping si aplicarea TDSSA	Conturi verificate, Ordine de misiune create, SUT raportate, notificări și decizii raportate, rezultate identificate, comentariile APMU, rapoarte întocmite	Număr de conturi verificate, Ordine de misiune create, SUT raportate, notificări și decizii raportate, rezultate identificate, comentariile APMU, rapoarte întocmite	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

3. Programul de cercetare științifică

Obiectiv general: Elaborarea și derularea de proiecte de cercetare științifică în domeniu în vederea încurajării practicării unui sport curat, protejării sănătății sportivilor și respectării principiilor fairplay-ului în sport

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Participarea și coparticiparea la licitații de proiecte de cercetare științifică în domeniu, aplicabile sportivilor, personalului asistent al acestora, dar și practicanților sportului recreativ și publicului larg	1.1. Documentarea științifică premergătoare redactării proiectelor	Bibliografie relevantă	Număr de proiecte de cercetare științifică	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
	1.2. Redactarea proiectelor de cercetare științifică și depunerea acestora în cadrul programelor de cercetare	Cel puțin un proiect aplicat spre finanțare	Număr de proiecte depuse			
	1.3. Cooptarea reprezentanților universităților și institutelor de cercetare în vederea realizării de proiecte de cercetare comune	Cel puțin un proiect comun cu alți parteneri	Număr de parteneri cooptați			

	1.4. Implementarea rezultatelor proiectelor	Impactul asupra publicului țintă	Număr de persoane cărora li se aplică rezultatele			
2. Diseminarea rezultatelor cercetărilor efectuate	Participarea cu lucrări la manifestări științifice naționale și internaționale și publicarea de articole în reviste de specialitate	Cel puțin o participare la manifestări științifice în domeniu Cel puțin două lucrări științifice publicate în reviste de specialitate	Număr de participări la manifestări științifice Număr de lucrări științifice publicate	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
3. Elaborarea și implementarea de modele de bună practică aplicabile domeniului	3.1. Identificarea de modele de bună practică 1.2. Aplicarea modelelor de bună practică 3.3. Evaluarea aplicabilității în practică a modelelor	Cel puțin un model de bună practică implementat în sistem	Număr de modele de bună practică implementate	Anual	2027	Compartimentul de specialitate

4. Programul de prevenire și combatere a producerii și traficului ilicit de substanțe dopante

Obiectiv general: Prevenirea și combaterea producerii și traficului ilicit de substanțe dopante, în colaborare cu instituțiile cu atribuții în domeniu, în conformitate cu prevederile Legii 104/2008

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Asigurarea autorizării funcționării sălilor de culturism și fitness din punct de vedere al reglementărilor anti-doping, în conformitate cu normele legale în vigoare	1.1. Primirea și verificarea dosarelor de autorizare în conformitate cu normele legale în vigoare	Obținerea certificatului de funcționare anti-doping de către sălile de culturism sau fitness nou înființate și cele ce urmează a se reautorizate	Număr de cereri de autorizare primite	Anual	2023	Compartimentul de specialitate
	1.2. Analizarea dosarelor de autorizare					
	1.3. Eliberarea certificatelor de funcționare din punct de vedere al reglementărilor anti-doping	Certificate de funcționare anti-doping eliberate	Număr de certificate de autorizare eliberate	Anual	2023	Compartimentul de specialitate
	1.4. Actualizarea bazei de date	Bază de date actualizată	Grad de realizare 100%	Anual	2023	Compartimentul de specialitate
2. Asigurarea serviciilor de instruire anti-doping a personalului din cadrul sălilor de culturism și fitness, cu respectarea	2.1. Primirea și verificarea dosarelor de înscriere la cursul de instruire anti-doping	Obținerea atestatului de instruire anti-doping de către reprezentanții sălilor de culturism sau fitness	Număr de cereri de înscriere la curs primite	Anual	2023	Compartimentul de specialitate

normelor legale în vigoare	2.2. Organizarea și desfășurarea cursului de instruire anti-doping și eliberarea atestatelor de instruire	Organizarea anual a mai multor serii de curs instruire anti-doping	Cel puțin 3 serii pe an Număr de persoane instruite	Anual	2023	Compartimentul de specialitate
	2.3. Crearea și gestionarea bazei de date cu privire la persoanele participante la cursul de instruire anti-doping	Bază de date actualizată	Grad de realizare 100%	Anual	2023	Compartimentul de specialitate
3. Întocmirea Planului anual de control al sălilor de culturism și fitness, în vederea asigurării controlului, aplicării normelor privind combaterea producerii și traficului ilicit de substanțe dopante în sălile de culturism și fitness	3.1. Întocmirea Planului anual de control	Plan anual de control al sălilor de culturism și fitness	200 de săli de culturism și fitness controlate	Anual	2023	Compartimentul de specialitate
	3.2. Instruirea agenților constatați	Agenți constatați instruiți cu privire la modificările legislative	Număr de agenți constatați instruiți	Anual	2023	Compartimentul de specialitate
	3.3. Verificarea sălilor de culturism sau fitness din punct de vedere al reglementărilor anti-doping	Entități verificate din punct de vedere anti-doping	Număr de sancțiuni contravenționale aplicate	Anual	2022	Compartimentul de specialitate

4. Gestionarea substanțelor dopante confiscate în conformitate cu normele legale în vigoare	4.1. Primirea substanțelor dopante de risc, în baza procesului-verbal	Substanțe dopante de risc primite în custodie	Cantitatea de substanțe dopante de risc primite în custodie	Anual	2023	Compartimentul de specialitate
	4.2. Distrugerea substanțelor dopante confiscate, cu respectarea procedurilor aprobate	Substanțe dopante distruse	Cantitatea de substanțe dopante distruse	Anual	2023	Compartimentul de specialitate
5. Intensificarea și dezvoltarea relațiilor de colaborare cu instituțiile cu atribuții în domeniul prevenirii și combaterii producerii și traficului ilicit de substanțe dopante	Participarea la acțiuni comune cu instituțiile cu atribuții în domeniul combaterii traficului ilicit de substanțe dopante	Organizarea de acțiuni de combatere a traficului ilicit de substanțe dopante	Număr de acțiuni la care se participă	Anual	2023	Compartimentul de specialitate

5. Programul de cooperare internațională

Obiectiv general: Consolidarea poziției de partener credibil și activ al României, în efortul global de luptă împotriva dopajului în sport

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Consolidarea relațiilor de colaborare cu Agenția Mondială Anti-Doping pentru asigurarea conformității programului național anti-doping cu programul mondial anti-doping	1.1. Participarea activă la reuniunile și activitățile Agenției Mondiale Anti-Doping și la procesul de revizuire a Codului Mondial Anti-Doping și a documentelor aferente acestuia	Implementarea 100% la nivel național a deciziilor majore adoptate de acest for Asigurarea conformității ANAD cu programul mondial anti-doping	Situația României în Raportul privind respectarea Codului Mondial Anti-Doping, întocmit de Agenția Mondială Anti-Doping 100% conformitate	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	1.2. Respectarea prevederilor Codului Mondial Anti-Doping	Armonizarea legislației naționale cu Codul Mondial Anti-Doping și cu standardele internaționale aferente, inclusiv modelele de bună practică actualizate	Grad de realizare 100%	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

<p>2. Implementarea Convenției Internaționale Împotriva Dopajului în Sport a Consiliului Europei, precum și a Convenției Anti-Doping a UNESCO</p>	<p>2.1. Reprezentarea instituției la reuniunile și activitățile grupurilor de lucru și ale grupurilor consultative ale Consiliului Europei - Grupul de monitorizare, Grupul consultativ științific, Grupul consultativ pe probleme legale, Grupul de experți privind prevenirea și educația anti-doping, Grupul consultativ privind respectarea angajamentelor și CAHAMA</p>	<p>Implementarea la nivel național a deciziilor adoptate în cadrul sesiunilor de lucru ale acestor instituții europene</p>	<p>Implementarea 100% a propunerilor prevăzute și aprobate în rapoartele întocmite ca urmare a participării la reuniunile structurilor Consiliului Europei</p>	<p>Permanent</p>	<p>Permanent</p>	<p>Compartimentul de specialitate</p>
---	--	--	--	------------------	------------------	---------------------------------------

	2.2. Organizarea și găzduirea de evenimente internaționale în domeniul anti-doping în România	Promovarea imaginii României din perspectiva de gazdă a unui eveniment internațional notabil în domeniu	Cel puțin un eveniment internațional organizat și găzduit de România	În funcție de calendarul evenimentelor la nivel internațional	În funcție de calendarul evenimentelor la nivel internațional	Compartimentul de specialitate
	2.3. Reprezentarea instituției în cadrul activităților și ședințelor Grupurilor de experți anti-doping ale Comisiei Europene	Susținerea și consolidarea poziției României față de politicile anti-doping la nivel european	Participarea în proporție de 80% la reuniunile internaționale	Anual	Anual	Compartimentul de specialitate
	2.4. Susținerea programelor ANAD în cadrul conferințelor statelor părți la Convenția Internațională împotriva Dopajului în Sport a UNESCO, precum și la procesul de luare de decizii prin corespondență aplicabil în perioada dintre conferințe	Adoptarea modificărilor la anexele Convenției Internaționale împotriva Dopajului în Sport a UNESCO și efectuarea demersurilor necesare respectării acestora la nivel național	Participarea în proporție de 80% la reuniunile internaționale Adoptarea modificărilor necesare respectării Convenției la nivel național	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

3.Colaborarea formalizată cu organizațiile naționale anti-doping ale statelor semnatare Codului pe toate ariile din domeniul anti-doping	3.1. Organizarea de schimburi de experiență bilaterale cu organizațiile naționale anti-doping ale țărilor semnatare ale Codului Mondial Anti-Doping, pe baza protocoalelor de cooperare internațională semnate cu acestea	<p>Efectuarea și găzduirea de vizite de lucru în cadrul acordurilor bilaterale aflate în derulare</p> <p>Efectuarea și găzduirea de training-uri ale specialiștilor anti-doping</p> <p>Dezvoltarea de proiecte de cercetare comune și aplicarea în vederea câștigării de granturi pentru finanțarea acestora</p>	<p>Număr de vizite efectuate și găzduite: participarea în procent de minim 80% la acțiunile cuprinse în Planul acțiunilor internaționale</p> <p>O sesiune de pregătire pe an</p> <p>Număr de proiecte de cercetare dezvoltate și granturi câștigate</p>	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	3.2. Inițierea de întâlniri bilaterale în vederea încheierii de noi protocoale bilaterale de cooperare internațională	Negocierea termenilor și încheierea de noi protocoale bilaterale de cooperare	Număr de protocoale bilaterale de cooperare: cel puțin un protocol de colaborare anual	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

4.Asigurarea statutului de rol model pentru alte organizații anti-doping similare în curs de dezvoltare	Organizarea unor vizite de lucru pentru prezentarea activității și demersurilor întreprinse pentru asigurarea conformității cu exigențele legislative din domeniu	Prezentări, materiale de lucru	Număr de acțiuni derulate	Bianual	Bianual	Compartimentul de specialitate
5.Asigurarea reprezentării României în cadrul evenimentelor internaționale în domeniul luptei împotriva dopajului în sport, promovarea și susținerea unor reprezentanți români în organismele de conducere, în comisiile și comitetele forurilor internaționale, grupuri de lucru sau decizionale din domeniul anti-doping	5.1. Promovarea imaginii României, a activității ANAD și implicarea experților anti-doping români prin participarea cu postere și lucrări științifice la manifestările științifice internaționale în domeniul anti-doping	Elaborarea de lucrări științifice, realizarea de postere și publicarea de articole în reviste de specialitate	Număr de lucrări științifice și postere prezentate: cel puțin o lucrare/poster pe an Număr de articole științifice publicate: cel puțin un articol științific publicat anual	Anual	Anual	Compartimentul de specialitate
	5.2. Schimb eficient de date, bune practici și acțiuni comune desfășurate în cadrul manifestărilor internaționale în domeniu	Recunoașterea eficienței programului anti-doping aplicat la nivel național de către partenerii internaționali în lupta împotriva dopajului în sport	Număr de intervenții și participări active ale experților români în cadrul manifestărilor internaționale la care participă	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

	5.3. Susținerea candidaturii și, ulterior, a poziției experților anti-doping români în comisiile și comitetele forurilor internaționale în domeniul anti-doping	Consolidarea poziției României și, implicit, a ANAD prin participarea la procesul de luare a deciziilor din cadrul comisiilor și comitetelor forurilor internaționale	Număr de experți români promovați și susținuți în diverse poziții sau funcții în cadrul comisiilor și comitetelor forurilor internaționale	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
6. Intensificarea colaborării cu structurile sportive și organizatori de evenimente sportive naționale și internaționale conform prevederilor legislației naționale și internaționale.	Dezvoltarea unor relații concrete de colaborare cu federațiile sportive internaționale și alte organisme internaționale, care să permită un schimb constant de experiență și informații în domeniu	Transmiterea reciprocă de rapoarte de informare relevante	Număr de protocoale bilaterale Număr de acțiuni derulate în parteneriat	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

6. Programul de dezvoltare instituțională

Obiectiv general: Organizarea, funcționarea și coordonarea activității Agenției Naționale Anti-Doping, astfel încât să asigure îndeplinirea misiunii, a obiectivelor generale și specifice

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
---------------------	------------	-----------	------------------------	--------------------	----------------------	--------------

<p>1. Menținerea certificării sistemului de management al calității la nivelul ANAD în conformitate cu standardul SR EN ISO 9001:2015</p>	<p>Orientarea către client prin oferirea unor servicii de calitate pe măsura așteptării clienților naționali și internaționali.</p> <p>Îmbunătățirea continuă a sistemului de management al calității</p>	<p>Certificatul de la firma de certificare prin care domeniul de activitate al ANAD este certificat</p>	<p>Raportul auditului de supraveghere anuală de la firma de certificare</p> <p>Raportul auditului de recertificare de la firma de certificare</p>	<p>Permanent</p> <p>La fiecare 3 ani</p>	<p>Permanent</p> <p>La fiecare 3 ani</p>	<p>Compartimentul de specialitate</p>
<p>2. Identificarea problemelor și stabilirea politicilor publice în domeniul anti-doping și în domeniul combaterii traficului ilicit de substanțe dopante</p>	<p>Analizarea și evaluarea activității de control privind prevenirea și combaterea dopajului în sport și a prevenirii și combaterii producerii și traficului ilicit de substanțe dopante</p>	<p>Diminuarea cazurilor de dopaj ca urmare a încălcării reglementărilor anti-doping, precum și diminuarea fenomenului de producere și trafic al substanțelor dopante</p>	<p>Statistica controalelor doping</p> <p>Raportări ale analizelor și evaluărilor efectuate</p>	<p>Permanent</p>	<p>Permanent</p>	<p>Compartimentul de specialitate</p>
<p>3. Îmbunătățirea cadrului legislativ și armonizarea legislației naționale în domeniile de activitate ale ANAD cu reglementările internaționale în domeniu</p>	<p>Armonizarea legislației naționale conform reglementărilor în domeniu</p>	<p>Legislație armonizată în domeniu</p>	<p>Număr de acte normative inițiate/avizate</p>	<p>Permanent</p>	<p>Permanent</p>	<p>Compartimentul de specialitate</p>

<p>4. Dezvoltarea sistemului de control intern/managerial în cadrul ANAD</p>	<p>Implementarea standardelor de control intern/managerial</p> <ul style="list-style-type: none"> - Realizarea Programului de dezvoltare a SCIM la termenele stabilite - Organizarea unui sistem unitar de monitorizare a performanțelor pe baza rapoartelor de monitorizare la nivelul compartimentelor -Responsabilizarea personalului cu privire la gestionarea riscurilor, prin menționarea atribuțiilor specifice în fișele de post 	<p>Sistem de control intern implementat/ conform</p>	<p>Număr de standarde implementate conform OSGG nr. 400/2015</p> <p>Gradul de implementare 100%</p>	<p>Permanent</p>	<p>Permanent</p>	<p>Comisia pentru monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a sistemului de control intern managerial</p>
--	---	--	---	------------------	------------------	---

	<p>- Actualizarea procedurilor formalizate, urmare modificărilor legislative și organizatorice intervenite în derularea activității procedurate</p> <p>- Operațiunea de autoevaluare a SCIM la nivelul compartimentelor să nu se realizeze pe răspunsuri subiective și explicații asociate criteriilor generale de evaluare, care să conducă la o supraevaluare a stadiului implementării standardelor de control intern managerial</p>					
5. Utilizarea resurselor în condiții de economicitate, eficiență, eficacitate pentru realizarea obiectivelor și misiunii entității	Execuția bugetară, cu respectarea principiilor de economicitate, eficiență și eficacitate	Realizarea obiectivelor ANAD cu costuri minime și rezultate optime	Gradul de îndeplinire a obiectivelor raportat la resursele utilizate	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

6. Formarea și perfecționarea continuă a experților anti-doping din cadrul ANAD	6.1.Participarea la cursuri de Perfecționare	Personal calificat	Număr de cursuri de perfecționare	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	6.2.Organizarea de cursuri de formare					
7. Organizarea și asigurarea accesului la informațiile de interes public	Afișarea din oficiu pe pagina web a ANAD a informațiilor de interes public conform prevederilor Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public	<p>Actualizarea permanentă a informațiilor conform prevederilor Normelor metodologice privind accesul la informațiile de interes public</p> <p>Punerea la dispoziția solicitanților a informațiilor de interes public cu respectarea prevederilor legislative în domeniu</p>	Obținerea unui procent peste 75% în cadrul procedurii de monitorizare întreprinse de structura de specialitate din cadrul SGG	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

NOTĂ:

ANAD - Agenția Națională Anti-Doping

ANPC - Autoritatea Națională pentru Protecția Consumatorului

IGPR - Inspectoratul General al Poliției Române

ANV - Autoritatea Națională a Vămirilor

APMU-Unitatea pentru managementul pașaportului biologic